PRIX MATCH

N° 1 · 16 NOVEMBRE 2026
GRATUIT

ÉDITÉ PAR
HANGAR
MARCHÉS PUBLICS

Le poids des mots, le choc des factures.

« ON ÉTAIT LES MOINS CHERS. »

La mariée, offre A, parle pour la première fois.

LA MARIÉE COÛTE DÉJÀ 845 000 FRANCS

260 000 en page 1. Le reste traîne derrière.

L'OFFRE ÉCARTÉE BRISE LE SILENCE

« J'avais tout mis en page 1. Il ne l'a pas lue. »

LE ROI A SIGNÉ

« Le moins cher, c'est moi qui l'ai signé. »



LE CASTOR A ÉPOUSÉ LA MOINS CHÈRE IL N'A PAS VU LA TRAÎNE

Leur histoire, pages 2 à 5. La facture annotée, page 6. La carte et la grille, pages 7 et 8.

© PRIX MATCH / AGENCE GUICHET · PERSONNAGES FICTIFS · IMAGES GÉNÉRÉES

9 771234 567003 01

PHOTO VOLÉE. *Salle du conseil, mardi, 9 h 12. La mariée porte du noir, un voile et une traîne de 845 000 francs.*



PERSONNAGES FICTIFS · IMAGES GÉNÉRÉES

EXCLUSIF · IL NOUS REÇOIT, TOUJOURS EN COSTUME

« Quand on aime, on ne lit pas les annexes »

Mardi, 9 h 12, quatre minutes : le castor dit oui à la lionne, l'offre A, 260 000 francs en page 1. Huit mois plus tard, la traîne en est à 845 000 francs. Il nous parle de leur rencontre et de la page 2. Le renard, écarté, parle aussi.

PROPOS RECUEILLIS PAR LA RÉDACTION · INTERVIEW IMAGINAIRE, VÉRIFICATIONS RÉELLES PAR DOAX · PHOTOS : AGENCE GUICHET

Comment l'avez-vous rencontrée ?

Dans une pile de trois. Elle était tout en bas. Pas en hauteur : en francs. 260 000. J'ai su tout de suite.

Quatre minutes entre la rencontre et le oui. Certains parlent d'un coup de tête.

D'une méthode. Je lis la première page jusqu'au total. Après le total, c'est la vie privée.

DOAX VÉRIFIE

« Le marché est adjugé au soumissionnaire ayant présenté l'offre la plus avantageuse » (art. 41). Le prix y figure aux côtés, notamment, de la qualité de la prestation et des coûts du cycle de vie (art. 29 al. 1).

Il existait, dit-on, un contrat de mariage. En page 2.

Quand on aime, on ne lit pas les annexes.

DOAX VÉRIFIE

Page 2 de l'offre A : maintenance sur quatre ans, correctifs, formation, 310 000 francs. La valeur d'un marché compte l'ensemble des prestations, sur toute la durée du contrat (art. 15 al. 3 et 4).

Vos critères, vous les aviez fixés avant de la rencontrer ?

Avant, on ne sait pas qui on va aimer. J'ai pondéré après. C'est plus sincère.

DOAX VÉRIFIE

« L'adjudicateur indique les critères d'adjudication et leur pondération dans l'appel d'offres ou dans les documents d'appel d'offres » (art. 29 al. 3).

Et l'offre du renard ?

Une offre très bien. Trop bien. 480 000 francs, tout compris, dès la première page. On ne fait pas confiance à quelqu'un qui dit tout au premier rendez-vous.

Vous auriez pu lui poser des questions.

Par écrit ? Ça laisse des traces. Je préfère garder une part de mystère.

DOAX VÉRIFIE

L'adjudicateur peut demander des explications sur les offres. « Il consigne les questions posées et les réponses obtenues » (art. 38 al. 2).

Avez-vous négocié ?

J'ai tenté 240 000. Par principe. Elle a gardé ses 260 000 et sa traîne.

DOAX VÉRIFIE

L'adjudicateur « n'engage pas de négociations portant sur le prix » (art. 11 let. d). Principe ou non.

Et les avenants ?

Ce sont des enfants. On ne les compte pas, on les accueille.

La traîne en est à 845 000 francs. Des regrets ?

On ne regrette pas un amour. On le budgétise.

Il nous raccompagne jusqu'à l'ascenseur. Sur son bureau, une nouvelle offre attend. Elle fait une page. Il sourit.



DOAX VÉRIFIE

« Montrez-moi la pièce. »

Notre enquêteur a relu chaque réponse face à la loi.

LA TRAÎNE QU'IL N'A PAS LUE

Offre A SA FACTURE N° 2026-0412

Commune de Saint-Prix Date : 16.11.2026

Pos.	Désignation	Montant CHF
01	Logiciel et licences (page 1)	260'000.00
02	Maintenance 4 ans	190'000.00
03	Correctifs	80'000.00
04	Formation	40'000.00
05	Avenant n° 1	45'000.00
06	Avenant n° 2	62'000.00
07	Offre complémentaire	38'000.00
08	Licences supplémentaires	27'000.00
09	Migration des données	54'000.00
10	Avenant n° 3	49'000.00
	Sous-total	845'000.00
	TVA 8,1 %	68'445.00
	Total CHF	**913'445.00**

Payable à 30 jours net. Offre du renard, tout compris : CHF 480'000.00 hors TVA.

L'ALBUM DU COUPLE



LE CORTÈGE. *Il sourit à l'objectif. Derrière, la traîne commence.*



LA LUNE DE MIEL. *Mois 1. Elle a apporté sa traîne. Il a apporté un deuxième verre.*



MOIS 8. *La traîne a pris le bureau. Elle arrive bien.*



LE RENARD, L'OFFRE ÉCARTÉE. *Il garde le classeur. Tout y est encore, en page 1.*

L'OFFRE ÉCARTÉE BRISE LE SILENCE

« J'avais tout mis en page 1. Il ne l'a pas lue. »

Comment avez-vous appris la nouvelle ?

Par la décision. Trois lignes. Son nom à elle y était, le mien non.

DOAX VÉRIFIE

La motivation d'une adjudication comprend notamment le prix total de l'offre retenue et « les caractéristiques et avantages décisifs de l'offre retenue » (art. 51 al. 3 let. b et c).

Qu'auriez-vous fait autrement ?

Rien. Maintenance, correctifs, formation : tout était en page 1. 480 000 francs, point final. Il paraît que ça fait louche.

Un recours ?

J'y ai pensé dix-neuf jours. Le vingtième, j'ai rangé le classeur.

DOAX VÉRIFIE

« Les recours, dûment motivés, doivent être déposés par écrit dans un délai de 20 jours à compter de la notification de la décision » (art. 56 al. 1).

Un message pour lui ?

Qu'il soit heureux. Et qu'il lise la traîne.

Pour les autres entreprises ?

Écrivez tout, ligne par ligne. Même si on vous trouve louche.

LEURS PROCHES TÉMOIGNENT



LE ROI GPTO, SON CHEF

« Le moins cher, c'est moi qui l'ai signé. Lire, c'est déléguer. »



LA CHOUETTE, SA COLLÈGUE

« Je lui avais dit de lire la page 2. Il m'a répondu que j'étais jalouse. »



LE LIONCEAU, LE STAGIAIRE

« On m'a demandé d'archiver la facture. J'en suis au rouleau trois. »



DOAX, L'ENQUÊTEUR

« Montrez-moi la pièce. La première à demander, c'est le procès-verbal. »

DOAX VÉRIFIE

En procédure ouverte ou sélective, le procès-verbal d'ouverture mentionne notamment le prix total de chaque offre (art. 37 al. 2). Il est accessible sur demande à tous les soumissionnaires, au plus tard après l'adjudication (art. 37 al. 4).

LMP, RS 172.056.1, état au 1er janvier 2026, lue sur fedlex.admin.ch le 09.11.2026 ; cantons : AIMP 2019, dispositions parallèles. Inventés : les personnages, la commune, l'interview, les offres et leurs montants. Images générées.



HUIT MOIS PLUS TARD. *Le costume a tenu. La traîne aussi. La photo du mariage est encadrée sur son bureau.*

L'horoscope de l'adjudicateur

CE QUE LES ASTRES ET LA LMP VOUS RÉSERVENT

Bélier 21.3-19.4
Un prix anormalement bas croise votre route. Avant de le quitter, demandez-lui « les renseignements utiles » (art. 38 al. 3).

Gémeaux 21.5-21.6
Une question vous trotte dans la tête. Posez-la par écrit : elle sera consignée, avec sa réponse (art. 38 al. 2).

Lion 23.7-22.8
Vous rayonnez. Les astres déconseillent de négocier le prix (art. 11 let. d), même avec charme.

Balance 23.9-22.10
Vos critères et leurs poids sont déjà publiés (art. 29 al. 3). Les astres déconseillent de les rééquilibrer après avoir vu les offres.

Sagittaire 22.11-21.12
Vous visez loin. Les coûts du cycle de vie figurent parmi les critères possibles (art. 29 al. 1). Pensez à après-demain.

Verseau 20.1-18.2
Vous rédigez une décision. Dites pourquoi l'offre retenue l'emporte : ses caractéristiques et avantages décisifs (art. 51 al. 3 let. c).

Taureau 20.4-20.5
Vous aimez le solide. L'épaisseur d'un classeur n'est pas un critère. Les critères sont ceux qui ont été annoncés (art. 29 al. 3).

Cancer 22.6-22.7
Une offre arrive à 12 h 01. Les offres sont remises « dans les délais fixés » (art. 34 al. 1). Ne vous attachez pas.

Vierge 23.8-22.9
Une erreur manifeste de calcul ? Elle est corrigée d'office (art. 38 al. 1). Inutile d'en faire un drame.

Scorpion 23.10-21.11
Un perdant vous soupçonne. En procédure ouverte ou sélective, le procès-verbal d'ouverture lui est accessible sur demande, au plus tard après l'adjudication (art. 37 al. 4).

Capricorne 22.12-19.1
Votre offre est écartée. Vous avez 20 jours pour un recours écrit et motivé (art. 56 al. 1). Pas 21.

Poissons 19.2-20.3
Prestation standardisée en vue. Le prix total le plus bas peut suffire, si les spécifications garantissent des exigences élevées de durabilité (art. 29 al. 4).

Le courrier du cœur

LA RÉDACTION RÉPOND À VOS PEINES

« Chère Prix Match, j'ai déposé une offre complète. Elle a été écartée. Je n'ai reçu que trois lignes. Ai-je droit à plus ? »

Un soumissionnaire triste, Moudon

PRIX MATCH : Trois lignes peuvent suffire si ce sont les bonnes. La motivation d'une adjudication comprend notamment le prix total de l'offre retenue et ses caractéristiques et avantages décisifs (art. 51 al. 3). Si elles manquent, dites-le par écrit. Et notez la date : le délai de recours est de 20 jours (art. 56 al. 1).

« Chère Prix Match, mon chef veut changer la pondération maintenant que nous avons vu les offres. Il dit que c'est pour le bien de tous. »

Une acheteuse inquiète, Delémont

PRIX MATCH : Votre chef est amoureux. Montrez-lui l'art. 29 al. 3 : critères et pondération figurent dans l'appel d'offres ou ses documents. On ne change pas les règles une fois les cartes retournées.

« Chère Prix Match, notre prix est très bas parce que nous sommes très bien organisés. J'ai peur qu'on nous trouve louches. »

Un entrepreneur sincère, Bulle

PRIX MATCH : Préparez-vous à être questionné : devant un prix anormalement bas, l'adjudicateur doit demander les renseignements utiles (art. 38 al. 3). Ayez votre réponse prête avant l'appel : méthode, volumes, et ce que votre prix comprend.

Articles cités : LMP, RS 172.056.1, état au 1er janvier 2026, lue sur fedlex.admin.ch le 09.11.2026 ; cantons : AIMP 2019, dispositions parallèles. Inventés : les personnages, la commune, l'interview, les offres et leurs montants. Images générées. Lettres et signataires inventés. Méthode de lecture, pas un avis juridique.

CE QUE LE CASTOR AURAIT DÛ LIRE LE MARDI À 9 H 08

Lisez la traîne avant le oui

La vraie facture de l'offre A, ligne par ligne, avec la question à poser avant de signer. Côté acheteur, posez-les avant d'adjuger. Côté entreprise, répondez-y dans votre offre.

Offre A SA — **FACTURE N° 2026-0412**
Commune de Saint-Prix — Date : 16.11.2026

Pos.	Désignation	Montant CHF
01	Logiciel et licences (page 1)	260'000.00
02	Maintenance 4 ans	190'000.00
03	Correctifs	80'000.00
04	Formation	40'000.00
05	Avenant n° 1	45'000.00
06	Avenant n° 2	62'000.00
07	Offre complémentaire	38'000.00
08	Licences supplémentaires	27'000.00
09	Migration des données	54'000.00
10	Avenant n° 3	49'000.00
	Sous-total	845'000.00
	TVA 8,1 %	68'445.00
	Total CHF	913'445.00

Payable à 30 jours net
Section paiement
Payable à : Offre A SA

— Le seul chiffre qu'il a lu. C'est la page 1.

— Comparée sur 4 ans chez tous ? Toute la durée compte (art. 15 al. 4).

— Inclus ou en option ? Exigez-le dans le bordereau.

— Combien de jours, pour combien de personnes ?

— Prévisibles dès le départ ? Les options et marchés complémentaires comptent dans la valeur du marché (art. 15 al. 3).

— Combien d'utilisateurs dans 4 ans ? Chiffrez-le maintenant.

— Le poste qu'on oublie toujours. Mettez-le dans la grille.

— Personne ne l'a vu venir. Sauf la page 2.

— 845 000 : comparez CE chiffre, pas 260 000.

— Seuils hors TVA. Dès 250 000 francs, procédure ouverte (AIMP, annexe 2).

— **913 445 francs : le vrai prix du oui.**



CÔTÉ ACHETEUR
Comparez des totaux sur toute la durée, pas des pages 1. La grille, page 8.

CÔTÉ ENTREPRISE
Écrivez chaque poste en page 1, même ceux qu'on ne vous demande pas.

Articles de la LMP, RS 172.056.1, état au 1er janvier 2026, lue sur fedlex.admin.ch le 09.11.2026 ; cantons : AIMP 2019, dispositions parallèles, annexe 2 lue sur rsn.ne.ch le 09.11.2026. Facture et personnages inventés. Méthode de lecture, pas un avis juridique.

CE QUE LE CASTOR N'A PAS FAIT LE MARDI À 9 H 08

Avant de dire oui

Cinq étapes, deux côtés du marché. À chaque étape, ce que fait l'acheteur et ce que fait l'entreprise, pour que la traîne se lise avant le mariage.





CÔTÉ ACHETEUR		CÔTÉ ENTREPRISE
Additionnez tout Toutes les prestations, sur toute la durée, options comprises. La procédure en dépend. art. 15 al. 3 et 4 ; seuils : LMP annexe 4, AIMP annexe 2	ESTIMER 1	**Lisez la durée** La durée et les options de l'avis donnent la vraie taille du marché, pas le prix d'achat.
Publiez les poids Critères et pondération, annoncés avant les offres. Les coûts du cycle de vie peuvent en faire partie. art. 29 al. 1 et 3	ANNONCER 2	**Suivez la grille** Répondez critère par critère, dans l'ordre et avec les mots de l'appel d'offres.
Imposez le bordereau Les mêmes postes pour tous : maintenance, correctifs, formation, licences, migration. votre grille, page 8	ÉCRIRE 3	**Tout en page 1** Ce qui n'est pas écrit ne compte pas. Chiffrez chaque poste, même ceux qu'on ne demande pas.
Questions par écrit Consignées avec leurs réponses. Prix anormalement bas : on demande d'abord. Pas de négociation sur le prix. art. 38 al. 2 et 3 ; art. 11 let. d	EXAMINER 4	**Réponse prête** Méthode, volumes, ce que votre prix comprend : prêts avant l'appel.
Motivez L'offre la plus avantageuse, avec son prix total et ses avantages décisifs. art. 41 ; art. 51 al. 3	DÉCIDER 5	**Lisez, puis demandez** La motivation, puis le procès-verbal d'ouverture. Recours : 20 jours. art. 37 al. 4 ; art. 56 al. 1



Entre les deux : déroulez la traîne.

La grille à remplir : page 8.

HANGAR MARCHÉS PUBLICS

Articles de la LMP, RS 172.056.1, état au 1er janvier 2026, lue sur fedlex.admin.ch le 09.11.2026 ; cantons : AIMP 2019, dispositions parallèles, annexe 2 lue sur rsn.ne.ch le 09.11.2026. Méthode de lecture, pas un avis juridique.

CE QUE LE CASTOR N'A PAS FAIT LE MARDI À 9 H 08

Le contrat de mariage en 15 minutes

Avant le oui, déroulez la traîne. Une grille pour comparer ce que chaque offre comprend, une pour dire ce que la vôtre comprend, et trois gestes qui remplacent trois phrases du castor.

Côté acheteur

COMPAREZ CE QUE CHAQUE OFFRE COMPREND

Poste	Offre A	Offre B	Offre C
Prix d'achat			
Options nécessaires			
Maintenance (___ ans)			
Correctifs, mises à jour			
Autres coûts (formation, licences, migration…)			
Total comparable			

TIP OFFERT · ACHETEUR
Avant de comparer les prix, listez ce que chaque offre comprend. Une case vide devient une question écrite.

Côté entreprise

DITES CE QUE VOTRE PRIX COMPREND

Poste	Compris	En option	Non compris
Prestation de base			
Options			
Maintenance (___ ans)			
Correctifs, mises à jour			
Formation, licences, déplacements			

TIP OFFERT · ENTREPRISE
Ce qui n'est pas écrit dans votre offre ne peut pas compter pour vous. Détaillez, ligne par ligne.

1

~~*« J'ai pondéré après »*~~

· Lire les poids

Les critères et leur pondération sont annoncés dans l'appel d'offres ou ses documents (art. 29 al. 3). Comparez avec ceux-là, pas d'autres.

2

~~*« Je préfère le mystère »*~~

· Écrire les questions

L'adjudicateur peut demander des explications et consigne questions et réponses (art. 38 al. 2). Vos cases vides sont ces questions.

3

~~*« Après le total, c'est la vie privée »*~~

· Comparer les totaux

Le marché va à l'offre la plus avantageuse (art. 41). Additionnez la page 1 et la page 2 : la valeur du marché compte toutes les prestations, sur toute la durée (art. 15 al. 3 et 4).

PUBLICITÉ

Pour l'offre la plus avantageuse.

Pas seulement la moins chère.

HANGAR
MARCHÉS PUBLICS
HANGARMP.CH

Source des articles : LMP, RS 172.056.1, état au 1er janvier 2026, fedlex.admin.ch, lu le 09.11.2026 ; cantons : AIMP 2019, dispositions parallèles. Méthode de lecture, pas un avis juridique. « Prix Match » est un titre imaginaire, édité par HANGAR Marchés publics.